

****物流基地**路市政工程**

监理工作总结报告

****市**区**物流基地建设领导小组办公室：**

受贵司委托，我司承担了**路市政工程的监理任务。工程开展以来，我司根据本工程的特点，派遣了具有丰富工程实践经验的工程师出任总监，并由总监挑选合适的专业工程师组建有强有力的监理机构。在开展业务的过程中遵循“诚信、守法、科学、公正”的原则，按照国家和**市有关法律、法规和规范，履行监理合同所规定的权利和义务，在建设单位政府有关部门的指导下，对工程质量、进度、投资、安全进行严格控制，并在“两管理、一协调”方面作出大量工作，顺利实现了工程项目预期目标。

对工程实行“四大控制”，是我们监理工作的主要内容。工作中，我们主要采取了以主动控制为主的动态控制方式，具体表现在：一是认真审批实施性施工组织设计，针对工程特点，提出优化、完善意见，并审查施工工艺细则及关键工序施工设计计算，督促承包商在组织、技术、计划等方面为本工程的施工提供保障；二是严格把好原材料质量关，对进场材料按规范和**市有关规定进行验收和见证送检，坚决杜绝不合格材料用于本工程；三是对各分项、工序质量进行预控，对主要的分项工程如混凝土工程在浇筑前认真组织各专业联合检查，办好隐蔽验收。四是采用检查、量测、试验等手段对施工质量进行跟踪，对重点工序进行旁站监理；五是严格审查施工进度计划，对计划目标按月按周分解，督促承包商从劳动力、材料、设备、施工手段等方面为进度目标的实现作出保障；六是与各参建单位紧密沟通信息，及时解决工程中所面临的问题等。

一、工程质量控制

在施工过程中，我们对工程质量进行了全方位、全过程的严格控制。从基础至路面，从道路到管道安装等，包括每一分项，每一工序，现场监理工程师都按设计、按规范、按程序对其质量进行预控和监控，及时提出、发现和解决质量问题。在基础开挖时，发现局部地段土质较弱，承载力不能满足设计要求，我们经过精心考虑，提出采用回填砂砾处理，采纳后取得了很好的效果。

路堤填筑填筑，发现承包商未在最佳含水量条件下分层碾压，及时要求承包商进行停工整改，并召开了整改会议，提高承包商的质量意识，敦促其完善质量保证体系，为确保整个工程质量打下了基础。

积极做好水泥石粉渣垫层、结构混凝土浇灌时质量监控。水泥石粉渣垫层施工时，发现用落层贴补的办法进行找平，立即予以纠正。传力杆、胀缝板、拉杆安装时，发现其部分制作质量超过了规定的允许偏差，立即向施工方指出问题的严重性，要求返工，并在施工中进行监帮结合。

为提高混凝土路面质量，要求采用真空吸水工艺，取得了好的效果。

严格进行管道铺设时的质量控制。做好管材送检化验的见证。管道打压试验，电阻绝缘试验，避雷接地试验都达到设计要求。我司根据承包商管道安装班组的技术较薄弱的实际情况，在工程安装高峰期到来前，监理帮助承包商安排统筹计划，关键的设备安装进行现场监督。

二、工程进度控制

按照总体进度目标，严格审核承包商进度计划并督促执行。在土方施工时，发现实际进度落后于计划进度较多，要求承包商及时调整，采取补救措施，增加人力物力，合理组织工作面，使进度达到计划要求。严格审查承包商材料、

设备供货计划，使其与工程进度相协调。

三、工程投资控制

按照建设单位与承包商签定的承包合同规定的工程付款方法，对核实的已完成工程量签发（或会签）付款凭证。承包商工程进度月报工程量认真核定，检查工程质量不合格不予患者计量。每月投资计划数与实际施工工程量支出数比较，发现问题及时处理。

四、提出可行性建议

施工过程中，采用了 CM 模式进行管理，促进了设计和施工的结合，降低工程投资。如要求承包商与设计单位合作，用 YJV-4 × 95+1 × 50YJV-4 × 120+1 × 70 型电缆代替电缆设计，方便施工，节省投资约 8 万元。

五、安全文明施工管理

审检承包商提出的安全防护措施方案，督促其实施。对施工过程中安全防护措施，由承包商负责定期检查，监理进行督促。发现安全隐患，及时向承包商负责人提出停止施工、立即整改的意见，并以书面形式向建设单位反映，使安全施工得到保证。

六、组织及协调

建立、健全了有关会议制度，定期召开工地会议、内部的协调会、碰头会。在遇到问题时，公正合理处理同建设单位、承包人、设计单位的关系。既坚持原则，又从大局出发，积极主动协调解决，使工程按质保期顺利完成。

****市**建设工程监理有限公司**

二 00 三年十一月