承包商如何更新与采集工程进展数据?

1 情景假设

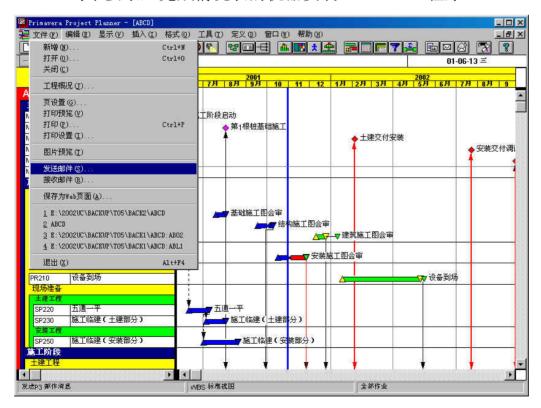
当 P3 进度计划编制完成后,需要进行不断地更新,那自然就会出现这样的问题:由谁来更新数据?用什么工具来更新?

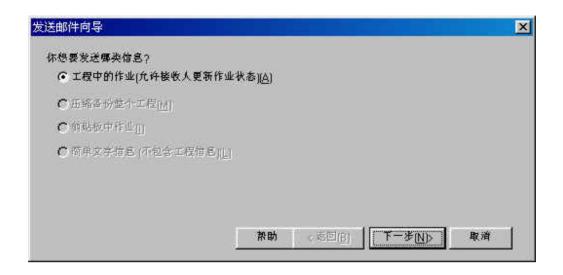
而在现场的实际问题是:一般的技术员很难直接用 P3 来进行输入实际数据(第一是学会 P3 也不是一件容易的事情;第二是受用户数的限制没办法直接使用 P3),而目前又没有非常好的办法来解决更新与采集数据(用输入/输出也不方便),而且即使在 P3 中更新进度也是较麻烦的(进度与资源费用数据)

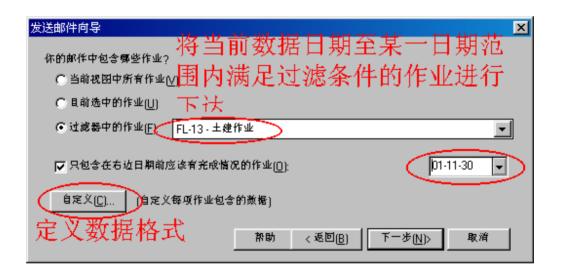
- ✓ 目前在工地更新项目进度的责任往往落在某一两个人身上,这种现象是很危险的,因为好像所有关于 P3 的事都是某一两个人的责任,这不利于让整个项目部都关注工程的进展及让进度控制成为企业行为。
- ✓ 即使技术员将进展数据记录并整理出来上交给专工,而专工还需要将数据再次录入到 P3 中,在现场往往专工都是兼职负责 P3 工作,因为更新的麻烦,造成有些专工是有时间或记得的话就更新一下,否则也不知过了多久才记得更新数据。试想一下,如果这样的话,P3 还发挥它本来的用处与优势吗?

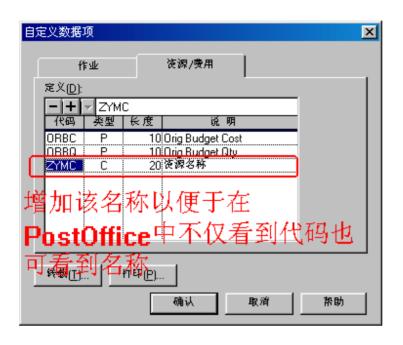
2 具体做法

- ✓ 建议直接使用 P3 软件自带的 PostOffice , 在计划编制阶段及下 达作业计划时有关人员使用 P3 来进行操作,而进展数据与资源 费用消耗则由技术员甚至是工班长根据专工或技术员下达的作业清单通过使用 PostOffice 及时地录入完成情况并上报(作业邮件的附件形式,对于作业清单,P3 会生成一个扩展名为.prd 的 文件,而 P3 与 PostOffice 都能识别)
- ✓ 至于更新的周期可以根据各个项目的性质与计划调整分析周期 来确定(确定每次进度更新的截止日期,即下一次的数据日期)。
- ✓ 对于要录入完成情况表的机器安装 PostOffice 程序。



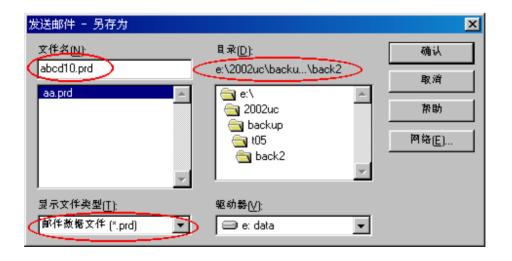


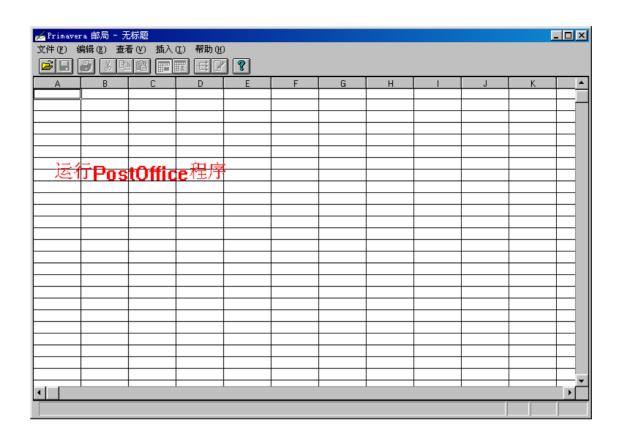


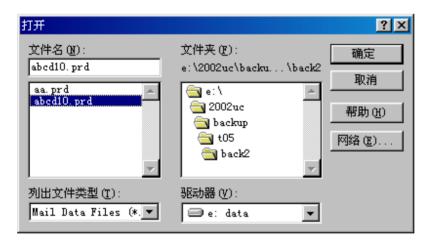


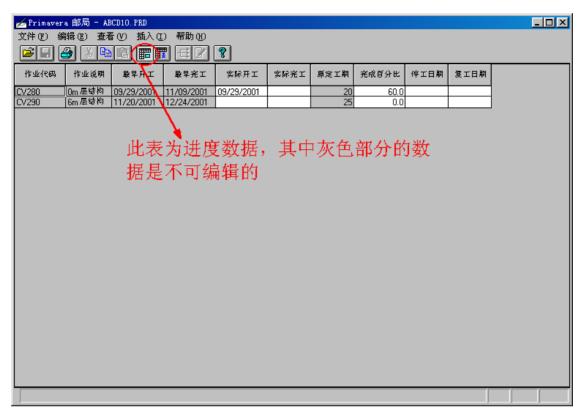


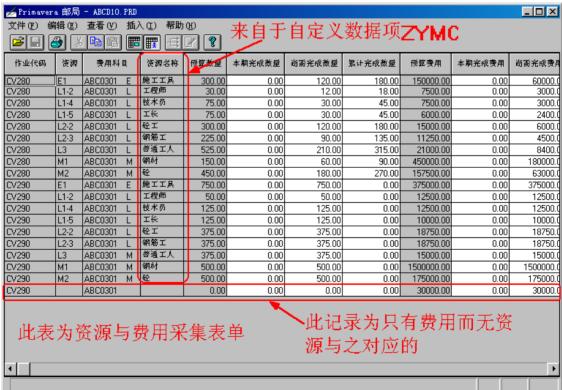






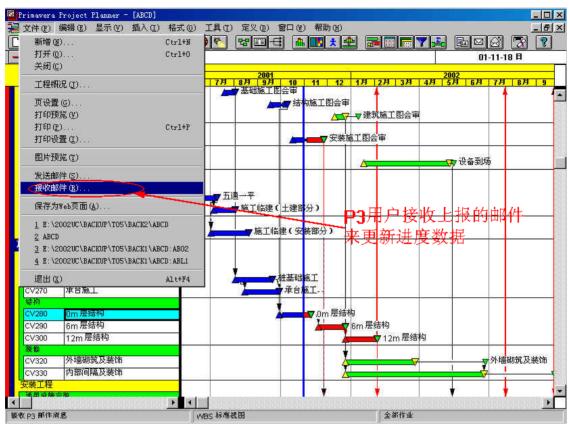






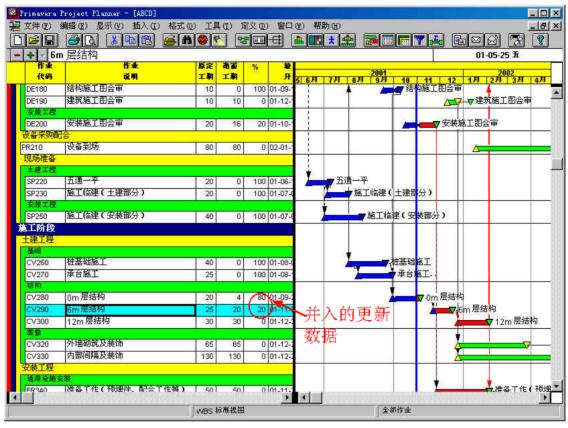


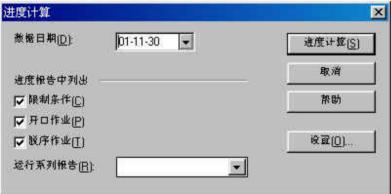


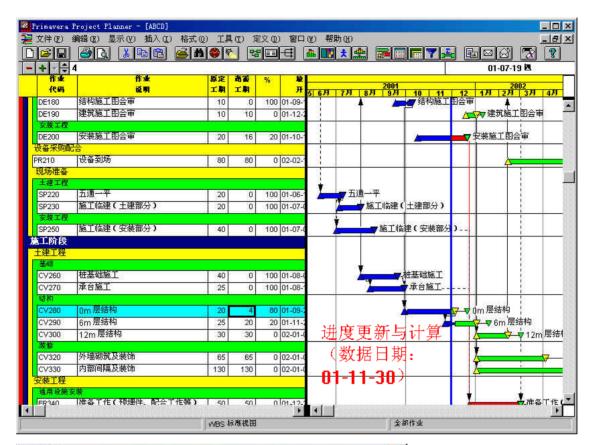














- + - 2 0000	.uu	()	
克 瀬	E1		
费用科目/类别	ABC0301 E	ABC0301) /
躯投			フレノへ
曲线			44 ==
预算费用	375000.00	300000.00	的更
本期实际费用	0.00	40000.00	Carlo and Alla III
累计实际费用	0.00	20000.00	新数
支出百分比	.0.0	6.7	471 33
完成百分比			12
赢得值	75000.00	60000.00	1 /iii
尚需完成费用	375000.00		
完成时费用	375000.00	300000.00	V. IV. IV. IV. IV. IV. IV. IV. IV. IV. I
差值	0.00		

3 注意事项

- ✓ 在下达计划前要进行《保留本期完成值》的操作,以对本期完成 值清零,从而方便录入人输入资源与费用的本期完成值。
- ✓ 在下达计划时,即生成.prd 文件时,要根据相应的过滤器来下达 作业清单给到特定的责任人手中(负责更新数据的人)
- ✓ 在 P3.ini 文件中的 [Mail Options]加入语句: ByPassSend=1; ByPassReceive=1。即可以生成邮件格式.prd 的附件文件,可以用任何邮件系统来进行发送。