

# 多级计划编制与计划的审查

## 1 情景假设

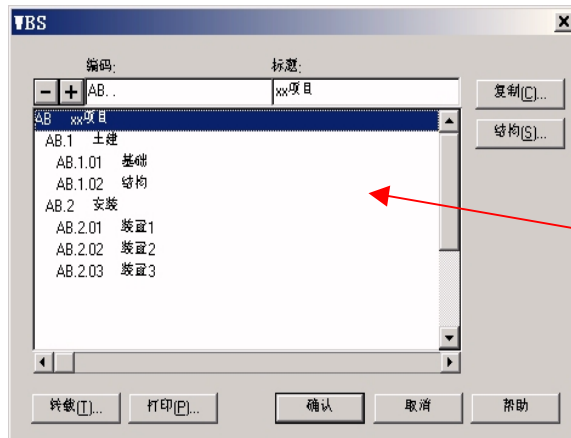
业主/监理根据里程碑计划编制了项目二级指导性计划 PP01，并将项目费用分切到具体作业（相当于概算分摊到单位工程），形成自己的按概算控制的 P3 工程。承包商根据二级指导性计划要求编制详细进度计划以及资金需求计划 PP02。业主/监理根据二级指导性计划 PP01 审查三级计划 PP02 的时间进度与工程量费，根据 PP01 进行投资控制，根据批复的 PP02 进行过程监控。

## 2 具体做法

以简单的示例工程说明如下，工程例子见附件。

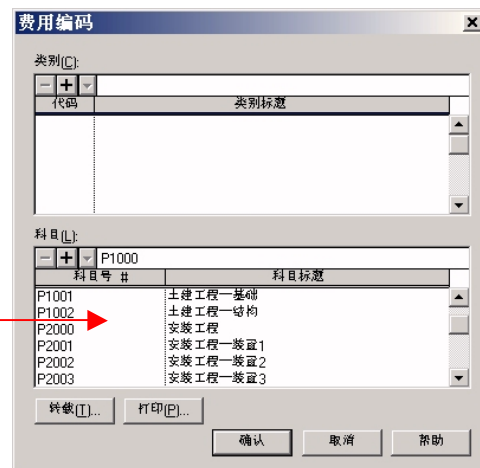
步骤一：建立工程 PP01

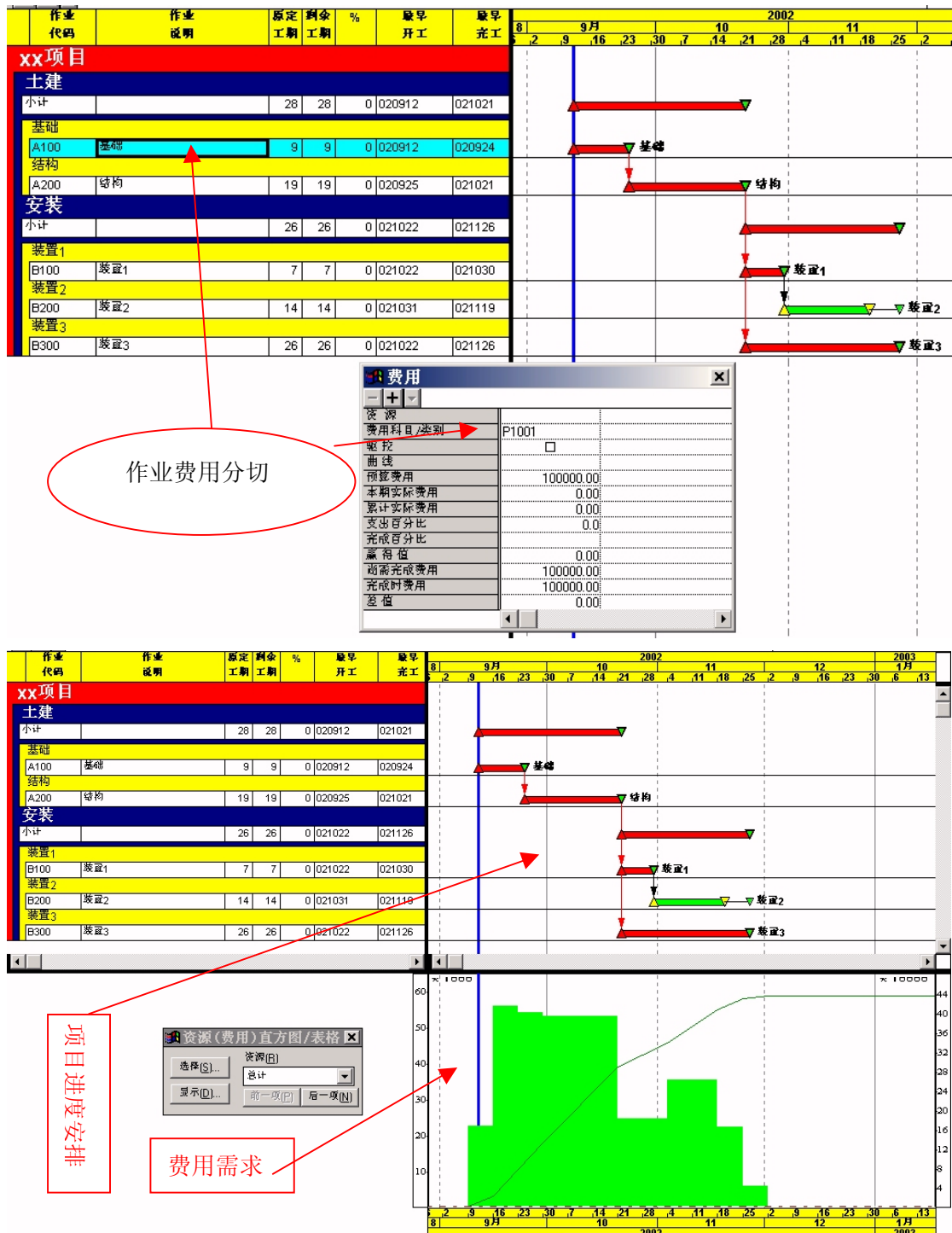
定义 WBS、费用科目、作业费用分切、进度计算、审定。费用需求与进度参见下图：



定义 WBS

定义费用科目





步骤二：将 PP01 复制为工程 PP02，用总体更新删除作业上的预算费用，将 PP02 分发给承包商

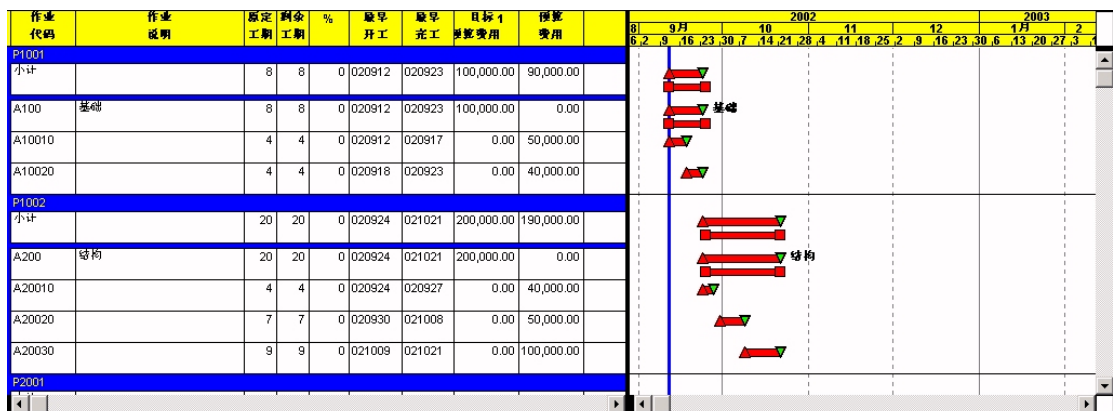
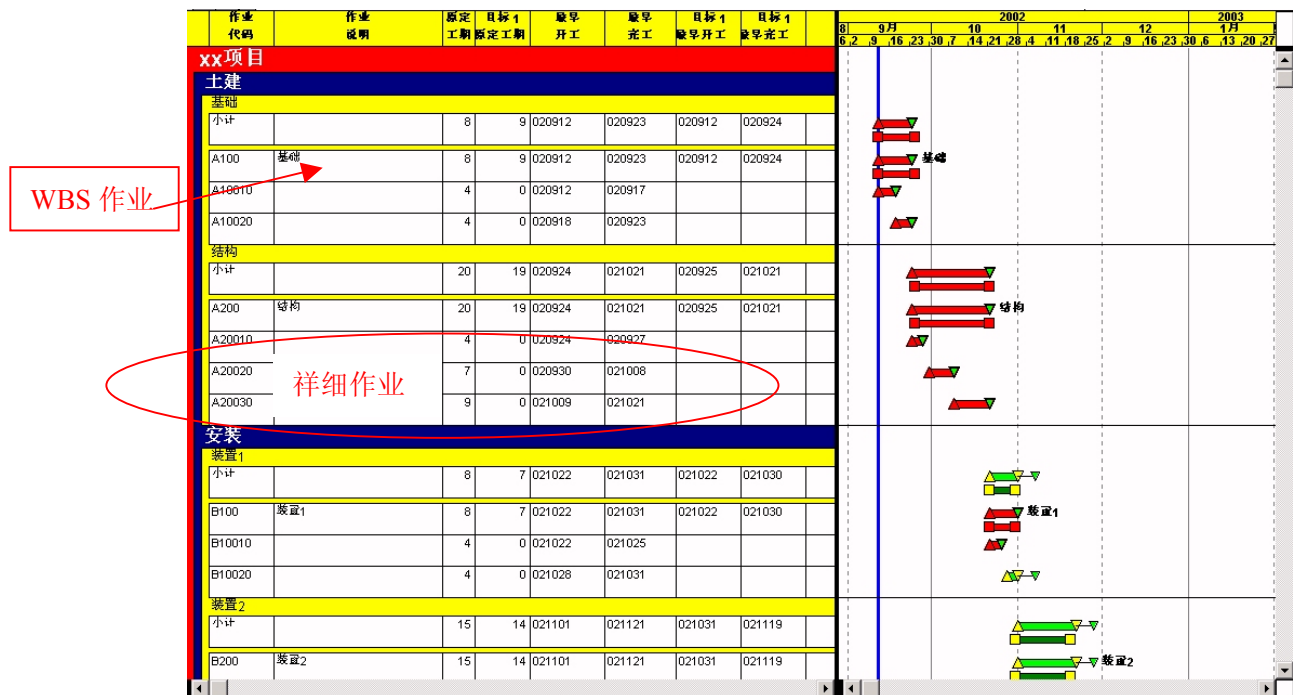
步骤三：承包商在 PP02 的基础上编制详细计划，将作业进度安排与合同支付项关联，承包商内部审查后报业主/监理

步骤四：在 PP02 中将 PP01 作为目标工程，审查承包商计划

进度审查时，只要 PP02 工程的相应里程碑点以及交接控制点不影响 PP01 工程或合同控制点的约定，以及所有作业均含盖在 PP01 的 WBS 之下且施工工艺与报批的施工措施相符，即可认为承包商的计划满足总体进度要求，而不必

拘泥于具体单位工程的时间长短

同样费用审查也不必拘泥与具体某一项目。在 P3 中进度费用审批时对比视图如下： 注意：赢得值要来自目标工程。



资源(费用)直方图/表格

选择(S):

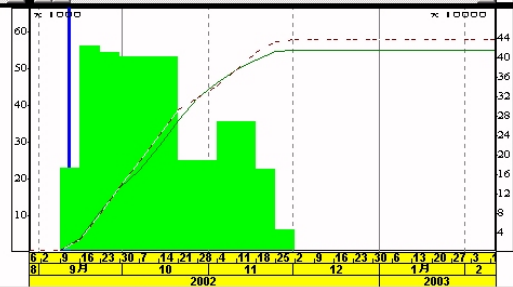
资源(R):

总计

显示(D):

前一页(B)

后一页(N)



赢得值

计算赢得值与计划完成值时,使用的预算值来源于:

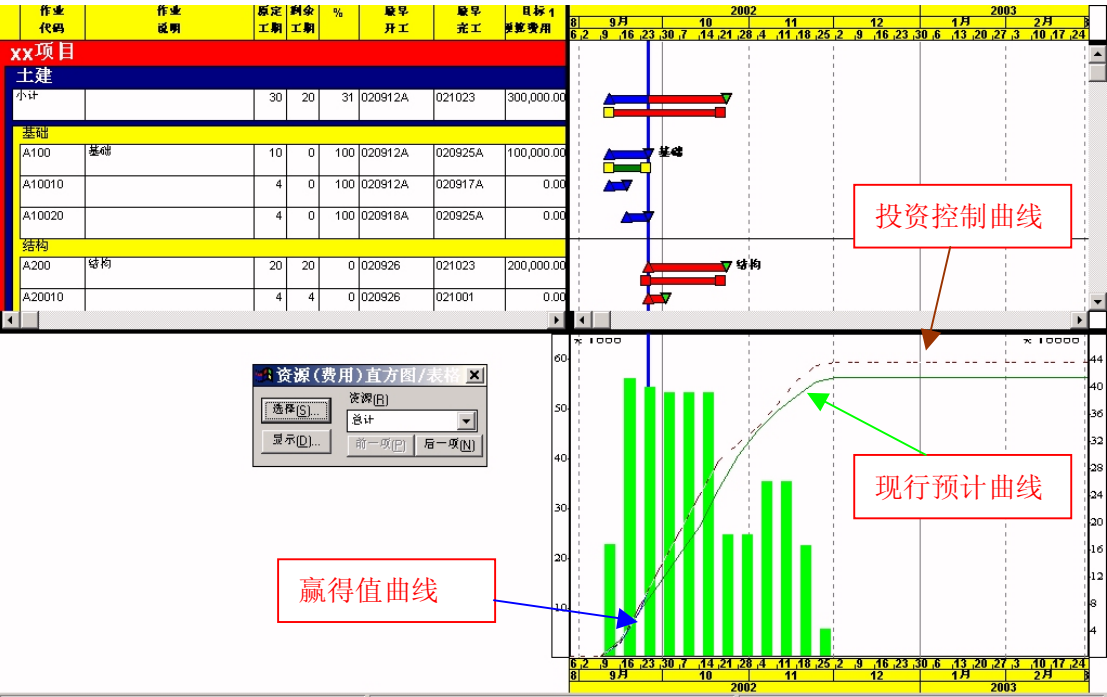
☐ 现行工程(C)

☒ 目标工程1(T)

确认 取消 帮助

赢得值来源设置

步骤五：动态投资控制。PP02 工程的实际更新，包括量费的变更，在 P3 中的累计曲线如果始终在 PP01 工程的费用曲线之下，即可认为工程能够按概算控制。视图参见下图：



步骤六：过程进度与费用控制，将 PP02 工程本身保存为目标工程，即可进行过程的进度、量费赢得值分析与控制。（过程省略）